2024年度机场街道社会组织培育孵化中心建设项目

支出绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目概况

按照《2024-2025年朝阳区社会组织培育孵化中心项目实施方案》，我街道2024年继续开展社会组织培育孵化中心项目，项目旨在充分发挥街道社会组织培育孵化中心“提供社区服务、扩大居民参与、培育社区文化、促进社会和谐”重要作用，不断优化社区社会组织发展环境，大力发展和培育社区社会组织。根据有关要求，2024年街道社会组织培育孵化中心项目将由街道社区社会组织联合会独立承接。根据区民政局安排，项目使用经费10万元。

2024年11月，该项目顺利结项。根据区民政局委托的第三方评估审计结果，该项目总体完成较好，评估等级为优。据此，街道于2024年11月支付项目尾款。至此，区拨专项经费共10万元全部支出完毕。

（二）项目绩效目标

项目总体目标是进一步加强孵化中心对社区社会组织的管理和指导，持续优化首都机场街道社区社会组织功能性布局，着力推动社区社会组织规范化、专业化、多元化发展，全面深化社区社会组织品牌建设，促进社区社会组织服务能力的全面提升，同时不断完善孵化中心内部建设，高质量完成项目任务，做好财务审计和满意度测评，推进创新研究。

项目具体目标**一是加强规范引导，**完善孵化中心机构建设，合理配备工作人员，对社区社会组织进行规范备案，完善中心运行制度；**二是深化中心建设，**组织开展不少于5场培训，全年重点支持不少于16支社区社会组织，帮助每社区培育不少于2支品牌社区社会组织，全街道打造至少3支精品社区社会组织、培育1支优选社区社会组织；**三是深化品牌建设，**年末对优秀社区社会组织进行表彰，总结梳理典型案例并进行宣传推广；**四是提升服务能力，**围绕“邻里守望”“共建共治共享”“共创平安”“文化铸魂”四大主题，开展不少于20场活动；**五是规范项目管理，**严格落实管理制度、财务制度等，按要求进行月报和开展满意度测评。

经认真组织实施，各项项目目标基本完成，取得良好成效。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

为详细了解、权威评定项目完成情况，为街道支付项目尾款提供专业依据，街道要求项目承接单位认真参加区民政局组织的项目中期评审和结项评审。评估主要从工作计划、具体产出和工作成效等方面开展，审计主要审核项目支出的真实性、合法性和完整性。根据评估专家指导意见，社区建设办公室指导项目承接单位及时进行了整改。

（二）绩效评价原则、方法、标准

区民政局组织的项目评估按照《2024-2025年朝阳区社会组织培育孵化中心项目实施方案》相关要求，依据《2024-2025年朝阳区社会组织培育孵化中心项目绩效指标》，通过现场汇报、查阅档案、结合日常监测等情况，经限时整改后，作出评估；项目审计按照《北京市市级社会建设专项资金管理办法（试行）》《北京市人民政府办公厅关于政府向社会力量购买服务的实施意见》以及朝阳区有关规定，实施了包括检查、核对、计算、询问、分析等审计程序，并发表审计意见。

（三）绩效评价工作过程

2023年10月，项目承接机构申请结项。社区建设办公室在认真听取项目承接机构对项目详细全面的汇报的基础上，结合日常管理情况，对项目提出了整改意见，要求项目承接机构及时进行整改。整改后，社区建设办公室联合项目承接机构组建项目汇报小组，按时参加了区民政局组织的末期评审，向区级评估组现场汇报了项目完成情况，并根据专家意见进行了二次整改，整改情况报区级评估组同意后，由区民政局反馈评估结果。

三、综合评价情况及评价结论

区级评估组的评估意见：项目按照考核指标要求开展项目活动，聚焦2024年工作任务，深入挖掘队伍带头人，重点培育孵化在地核心骨干和应急志愿服务队伍，如期完成“231”组织的培育孵化，目前共有65支社区社会组织，通过赋能培训等项目活动，确保组织队伍的人数及能力一直保持在可轮换、可持续和具备一定能力的水平上。项目活动为守好“国门防线”贡献了一定力量。项目不足之处在于项目活动组织和执行过程缺乏经验，项目总结和汇报整体不够具有层次性和逻辑性。最终，项目末期评审获得86.53分，评估等级为优。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

实施该项目系区民政局统一部署的工作任务，确定承接机构按照有关规定指定了街道社区社会组织联合会单独承接。在确定承接机构之前，社区建设办公室指导街道社区社会组织联合会认真开展规范化建设，街道有关部门审查了街道社区社会组织联合会资质。项目实施方案经社区建设办公室与项目承接机构反复讨论后确定。项目各项工作严格按照街道“三重一大”程序进行审核，经街道2024年第9次工委会研究同意后立项，经街道2024年第16次工委会研究同意后签订项目合同，并支付首付款。

（二）项目过程情况

项目实施周期为2024年5月至10月，社区建设办公室对项目全过程进行管理，同时项目接受区民政局督导。

（三）项目产出情况

项目主要产出为对65支社区社会组织进行了规范备案，其中治安民调、环境物业、共建发展和服务福利四大类社区社会组织占比达到86%。重点支持了16支优秀社区社会组织，4个社区共培育了8支品牌社区社会组织，其中3支被列为街道精品社区社会组织，1支被列为街道优选社区社会组织。依托项目，共组织5场社区社会组织培训，开展20场“邻里守望”“共建共治共享”“共创平安”“文化铸魂”活动。

（四）项目效益情况

该项目扎实落实街道要求，紧紧围绕项目实施方案和绩效考核指标展开。项目以加强中心标准化建设、规范管理、创新发展为目标，结合街道区域功能定位和“忠诚、平安、美丽、幸福四型国门”建设品牌特点，以及地域常态应急志愿力量储备等需求，大力培育和发展社区社会组织，引导社区社会组织听党话跟党走，有力推动了辖区社区社会组织培育孵化工作健康有序发展，进一步提高了培育孵化中心建设运营的规范化水平，充分发挥了社区社会组织在议事协商、应急值守、平安建设等基层社会治理中的积极作用。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

一是项目设计要紧密结合街道实际情况。本项目实施方案积极回应了街道对社区社会组织规范备案、重点培育的要求，主动配合街道开展居民自治活动，寻求与街道社区的工作融合，为提高街道社区社会动员水平提供了强大助力。

二是项目落实要严格遵守上级工作要求。本项目对照朝阳区有关文件逐项落实工作任务，项目实施过程中始终保持与区级部门的紧密联系，严格落实月报制度和常态化满意度测评制度，适时邀请专家进行把关，确保项目发展方向不偏航。

三是项目推进要加强日常管理保证进度。本项目在推进过程中，社区建设办公室委派专人按照绩效指标一项一项抓落实，定期与项目承接机构召开项目沟通会。在结项阶段，社区建设办公室深度参与项目汇报工作，严格把关结项材料和汇报材料，确保汇报质量。

存在问题：一是本项目为街道社区社会组织联合会首次单独承接项目，工作缺乏经验；二是社区对社区社会组织自主发展有顾虑，不习惯退居幕后进行保障的角色转变；三是项目整体更追求平稳，创新性不足。

六、有关建议

目前，中央、北京市委、区委相继成立社会工作部，孵化中心项目从上级负责部门及安排部署来看存在一定变化，经费保障和指导存在一定不确定性，并且可能还存在滞后性。为此，我街道应提前研究工作，指导街道社区社会组织联合会及时调整工作方向，提前统筹经费保障，进一步做好与社区工作的协调统一，同时要保持一定的灵活性，确保按照区级部门要求抓好落实。

七、其他需要说明的问题

无。