附件3

重点支出项目（政策）绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目概况

1、项目背景

福园第三社区为2023年新成立社区，为深化社区内的居民、社会组织、社会工作者、社区志愿者以及辖区资源之间的紧密联系，促进社区全面融合与可持续发展，本项目旨在通过构建五社联动机制，赋能志愿者团队，促进社区融合，共同营造一个和谐、温馨、充满活力的社区环境。

2、项目内容

（1）项目名称：区委社会工作部还原-朝阳区社会组织参与社会治理项目

（2）项目单位：北京市朝阳区东坝地区办事处

（3）项目类型：延续性项目。

（4）项目主要内容：本项目通过赋能志愿者、引导多元主体参与、建立居民协商平台、协同社区社会组织、促进居民融合五大举措，构建“五社联动”机制，旨在激发社区治理内生动力，形成共治共享的和谐社区格局。

3、实施情况

通过每年财政局拨付的款项使得项目按计划稳步推进，

自4月启动，建立志愿者积分机制与资源台账；5至6月开展志愿者赋能培训与团队建设；7至9月实施邻里守望、环境改善、茶话会及互助集市等系列促融活动；10月圆满召开总结表彰会，系统完成各阶段目标。

4、资金投入和使用情况

资金全部来源于朝阳区财政局拨款，2025年财政局拨款全年预算数98980.2元，截止2025年底已全部支出无结余。

（二）项目绩效目标

1、总体目标

建立健全社区五社联动机制，形成有效的沟通和协作平台。提升社区居民的参与意识和自我服务能力，促进居民之间的相互支持和帮助。通过开展特色社区活动，增强社区文化氛围，提高居民的满意度和幸福感。培育和发展社区志愿者队伍，形成可持续发展的社区服务模式。推动社区资源整合，优化社区服务供给，满足居民多样化的需求。

2、阶段性目标

（1）在项目期内，初步构建“五社联动”运作框架，建立志愿者积分机制与社区资源台账；

（2）完成对核心志愿者的赋能培训；组建起常态化的“邻里守望”互助小组；

（3）通过开展系列邻里促融活动，显著提升居民参与感，为形成共治共享的社区治理格局奠定坚实基础。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1、评价目的

（1）加强预算绩效管理，强化相关科室支出责任，提升财政资金配置效率和使用效益；

（2）通过系统评估，客观检验项目资金是否实现预期绩效目标，分析资金管理的规范性、支出的有效性以及产出的社会效益；

（3）总结项目经验与不足，为后续优化资源配置、改进项目管理提供决策依据，推动建立可持续、高效率的社区治理与服务模式。

2、评价对象及范围

本次绩效评价的对象为“朝阳区社会组织参与社会治理项目”，重点针对项目资金的使用过程、管理规范、产出成果以及最终实现的社区治理成效进行综合评估。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等

1、评价原则

（1）客观公正原则。本次绩效评价工作本着实事求是的原则，站在客观、公正的立场发表评价意见。

（2）科学规范原则。本次绩效评价严格遵循财政局有关预算绩效管理工作的文件相关规定及要求组织实施。

（3）突出绩效原则。重点关注绩效，兼顾决策和管理。

2、指标评价体系

结合该项目实施内容和预期绩效目标，以资金使用结果为导向，按照“相关性、重要性、可比性、系统性”原则，明确评价标准。

3、评价方法

根据财政有关项目支出绩效评价管理文件规定的绩效评价方法，结合项目实际情况，按照全面评价与重点评价相结合的方式组织实施。

4、评价标准

根据财政局有关项目支出绩效评价管理文件规定的绩效评价标准，结合项目实际情况，本次绩效评价工作以预先制定的目标、计划、预算作为本次绩效评价的标准。

（三）绩效评价工作过程。

成立绩效评价领导小组，订立评价流程。由“朝阳区社会组织参与社会治理项目”项目负责人汇报项目完成情况以及各绩效指标完成情况，根据2025年年终追加项目入库表填报《项目支出绩效自评表》，并根据决算数据填报项目执行率。

三、综合评价情况及评价结论

该项目总体绩效目标清晰明确，绩效指标设定合理，年初预算编制符合执行情况。根据绩效指标综合评价：各指标总分100分，其中全年执行率10分，产出指标45分，效益指标20分，成本指标15分，满意度指标10分，合计100

分。

朝阳区社会组织参与社会治理项目绩效自评一览表

评价内容	分值	评价得分
执行指标	10	10
数量指标	15	15
质量指标	15	15
时效指标	15	15
社会效益指标	20	20
经济成本指标	15	15
服务对象满意度指标	10	10
综合得分	100	100

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

1、目标明确性分析

项目设定的绩效目标内容科学、指向清晰，能够准确反映项目规划的核心任务与预期成效。

2、目标合理性分析

项目目标设定符合社区治理实际需求，与项目内容、资源配置相匹配，整体具有较好的现实合理性与可行性。

3、目标细化程度分析

围绕项目具体内容，在产出数量、质量、时效及社会效益等方面设置了相应指标，目标分解层次清晰，细化程度基

本满足项目管理与评价要求。

（二）项目过程情况

该项目2025年财政预算批复资金98980.2元，实际到位资金98980.2元。截止2025年12月，该项目实际支出98980.2元，执行率100%。项目支出管理符合财政项目管理规定。

（三）项目产出情况

机制建设方面，形成福园三社区志愿者积分制与社区“五社”资源台账；服务成果上，开展多场培训、学堂及团队建设活动；社区融合维度，成功举办健康讲座、互助集市及大型总结表彰会等活动，有效提升社区凝聚力与自治活力。

（四）项目效益情况

建立完善的志愿者培训体系，提升志愿者队伍的整体素质和参与社区治理的能力。形成多元主体参与社区治理的长效机制，实现社区资源的优化配置和高效利用。提升居民自治能力，使居民在社区治理中发挥更大的作用，形成居民共治共享的良好局面。社区社会组织得到进一步发展，为社区治理创新工作提供持续动力。社区凝聚力显著增强，居民之间关系更加和谐，社区整体氛围更加友好。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）主要经验及做法

项目实施部门严格遵循预算管理要求，紧扣“五社联动”机制建设与社区治理能力提升的核心目标，有序推进各项活

动。通过规范的预算执行与过程管控，保障了项目资金的有效利用与各项服务的顺利落地，为社区多元共治格局的构建奠定了扎实基础。

（二）存在问题及原因分析

项目在社区治理效能、居民满意度提升等社会效益方面的衡量，仍缺乏系统、量化的数据支撑。主要原因在于现阶段成效评估侧重于活动产出，对长期影响和居民感知的跟踪监测机制尚不完善，影响了成效展示的深度与说服力。

六、有关建议

1、提升绩效意识，结合项目实施内容，科学填报项目绩效目标表，细化、量化绩效指标，增强绩效指标设置的可行性和可考量性。

2、严控资金支出，强化对财政资金支出的风险控制，严格按照完整规范的资金支付审核程序进行资金支付，充分发挥资金使用效益。

七、其他需要说明的问题

无