2025年首都机场街道社会治安综合治理中心工作经费项目支出绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目概况

为进一步加强地区平安建设，切实保障辖区监控系统正常运转，进一步解决辖区城市管理、维护社会稳定、增强群众安全感等问题，开展首都机场街道2025年度监控系统维修服务项目。该项目实施周期自2024年12月1日起至2025年11月30日，服务周期内总维修费规模控制在50万元以内。该项经费用于辖区监控摄像头的供电配线、图像采集、数据传输、编码解码、图像存储、网络系统、会商系统、综合布线、路由等设备的日常损坏情况进行实时维修。

2025年11月，该项目顺利结项，总体完成较好，评估等级为优。据此，街道于2025年11月支付项目尾款。

（二）项目绩效目标

项目总体目标是对辖区监控设备进行动态巡检并对损坏情况进行实时维修，保障351个监控探头正常运转，以科技赋能为抓手，筑牢辖区安全底线，提升治理精细化、智能化水平，提升群众安全感、获得感、幸福感。

项目具体目标：一是为治安防控提供核心支撑。形成全天候可视防控网，压缩犯罪空间，降低盗窃、扒窃等侵财类案件发生率；实时巡查、异常预警、轨迹追踪，将“事后处置”转为“事

中干预”，提升110出警与应急响应效率；为交通部门提供视频证据，提升交通肇事逃逸、刑事治安案件侦破率，为诉讼提供关键依据。**二是**保障民生安全与便民服务。协助寻回走失人员、处理纠纷、核实事实，成为群众“身边的安全助手”；为交通秩序、环境整治、占道经营、乱倒垃圾等行为进行实时监控，提升公共服务精准度。**三是**为基层治理现代化赋能。治理模式升级，从人防为主转向人防+技防融合，实现全域覆盖、无盲区防控，降低治理成本，通过视频数据沉淀，为区域治理规划、资源调配、重点治理提供数据支撑。

经认真组织实施，各项项目目标基本完成，取得良好成效。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

为详细了解、权威评定项目完成情况，为街道支付项目尾款提供专业依据，街道要求项目承接单位认真参加项目结项评审。评估主要从工作计划、具体产出和工作成效等方面开展，审计主要审核项目支出的真实性、合法性和完整性。根据评估专家指导意见，市民诉求处置中心指导项目承接单位及时进行了整改。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等

项目结项评审按照街道关于服务类项目相关要求，通过对工程结算书的编制是否真实、公允地反映工程造价等实际情况进行审计，作出评估；依据《建设工程工程量清单计价标准》

（GB/T50500-2024）、《通用安装工程工程量计算规范》（GB/T50856-2024）、房屋修缮工程工程量计算标准（2023-北京）、2021年《北京市房屋修缮工程计价依据-预算消耗量标准（2021）》及取费标准、北京市建设工程造价取费标准、北京市住房和城乡建设委员会印发《关于执行<建设工程工程量清单计价标准>及配套工程量计算标准的实施意见》的通知（京建发〔2025〕377号）、《北京市住房和城乡建设委员会关于调整北京市建设工程计价依据增值税税率的通知》（京建发〔2019〕141号文）、工程施工合同、招投标文件、竣工图纸等实施了包括检查、核对、计算、询问、分析等审计程序，并发表审计意见。

（三）绩效评价工作过程

2025年11月，项目承接机构申请结项。市民诉求处置中心在认真听取项目承接机构对项目详细全面的汇报的基础上，结合日常管理及项目结算情况，对项目提出了整改意见，要求项目承接机构及时进行整改。整改后，市民诉求处置中心联合项目承接机构组建项目汇报小组，按时参加了由审计公司组建的项目结项年终评审，向审计单位现场汇报了项目完成情况，并根据专家意见进行了二次整改，整改情况得到审计单位评估组认可。

三、综合评价情况及评价结论

评估组的评估意见：项目按照考核指标要求开展监控设备的维修服务项目，项目进行期间保障了351个监控探头正常运转，配合交通、公安等部门调取监控视频200余次，筑牢了辖区安全

底线，实现了治理精细化、智能化；在重大活动、极端天气期间，利用人防+技防的融合，为资源调配、重点点位巡查提供强有力的数据支撑，切实提升了群众安全感、获得感、幸福感。在工程造价方面，严格按照相关要求和标准取费计价。经严格评估审计，最终认定，该项目完成年初既定目标，评审得分95.92分，评估等级为优。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

该项目系街道常规项目，自2015年“党政群共商共治”工程-监控系统建设工程启动以来便开始实施。

（二）项目过程情况

该项目实施周期自2024年12月1日起至2025年11月30日。

（三）项目产出情况

项目主要产出为对监控摄像机、电源、光纤收发器、8口交换机、摄像机支架等设备的拆除和更换，光纤盒、熔接包、光缆、线缆、存储设备、配管的更换以及监控摄像机、交换机、光纤收发器、电源、硬盘录像机、配电箱、控制箱、插座箱等设备的维修。

（四）项目效益情况

该项目扎实落实街道要求，紧紧围绕项目实施方案和实际效

能展开。项目以加强地区平安建设，切实保障辖区监控系统正常运转，进一步解决辖区城市管理、维护社会稳定、增强群众安全感为目标，结合街道工作重点，以建设平安国门为导向，稳步推进辖区监控系统维修及升级改造。目前，街道共有370路监控设备，均运行良好，保障了辖区公共财产安全，为社会治安维护提供了有力的技术支撑。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）前期统筹精细化，筑牢实施基础

项目启动前，组织技术、运维人员开展全场景摸排，逐一梳理原有监控设备的老化故障点位、覆盖盲区、传输带宽瓶颈等问题；结合业务需求制定《监控系统维修升级实施方案》，明确设备选型标准、施工流程、工期节点及安全规范，同时与施工单位签订项目协议，细化责任分工，从源头规避方案脱节、物料延误等风险，确保维修项目有序推进。

（二）施工管控标准化，保障工程质量

施工过程中严格执行街道相关规定，采取先勘测、后施工，先测试、后上线的施工方案，对原有线路进行全面检测，对老化线缆、破损接头及时更换，避免新设备因线路问题无法正常运行；新设备安装采用分区作业模式，优先完成核心区域（如出入口、关键通道）的部署，同步开展设备调试、像素校准、夜视功能测试等工作；安排专人全程旁站，监督施工质量，杜绝违规布线、设备安装不牢固等问题，确保每一个施工环节达标。

（三）运维衔接常态化，实现平稳过渡

针对新旧设备切换，制定分阶段上线计划，避开业务高峰期开展施工；改造完成后，同步建立运维台账，记录设备型号、安装点位、调试参数等信息，对运维人员开展专项培训，使其熟练掌握新设备的操作、故障排查及日常维护方法；建立24小时应急响应机制，改造后第一时间开展试运行，及时收集使用部门反馈，快速解决零星问题，保障监控系统无缝衔接、稳定运行。

存在问题：统筹协调存在滞后性，项目实施过程中，因部分点位涉及跨部门（如物业、业务科室）施工协调，前期未充分预判沟通成本，导致个别点位的设备安装、线路铺设出现1-2天的工期延误，影响整体施工进度。

六、有关建议

我街道大部分监控设备安装于2015年，虽已更换部分监控摄像头，但仍然存在大量摄像头老化问题，线路老化尤为严重，导致极端天气下监控摄像头大面积掉线，严重影响对辖区公共区域的巡视和重点点位盯守，目前区拨经费只能满足日常监控系统的维护和部分损坏摄像头的更新，不足以支撑对老化线路和老旧摄像头的更换，建议适当增加预算，加快我街道监控设备的更新迭代，提升辖区安全系数。

七、其他需要说明的问题

无。