附件 2

2025 年度环卫保洁项目（政策）绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目概况。

项目背景： 奥林匹克中心区作为 5A 级景区与世界首个“双奥园区”，近年来游客量显著增加，整体环境越来越受到关注与重视。通过在奥林匹克中心区开展环卫保洁项目，切实保障道路及卫生间干净整洁，精细化提升园区环境质量，有力保障重大活动、重要节日环境卫生运行平稳、服务良好，为市民营造干净整洁的市容环境，为中心区重大活动、重要赛事的举办以及促进地区发展提供环境保障。

主要内容：北辰东路（不含）以西、北辰西路（不含）以东、科荟路（不含）以南、北四环（不含）以北，以及民族大道（北四环至北土城路），场馆红线以外的公共活动区域，包括广场、道路、卫生间、设备设施的环卫保障工作。作业面积为 703146.18 平方米。

实施情况：全年完成日常环卫作业 7367 车班、13272 车次，作业里程 15.32 万公里，清运粪便约 1308 吨。完成大型活动保障超 50 次，园区环境卫生质量始终保持高标准。

资金投入和使用情况：共支付 19,213,200.00 元。

（二）项目绩效目标。

总体目标: 做好园区环境卫生保洁工作，提高环境专业管理水平。

阶段性目标:

第一阶段：全面落实作业规范，明确责任人，实现环卫保洁“全覆盖、无盲区、达标准”，筑牢项目运行基础。

第二阶段：实现效率提升、成本优化、环境提质，同步强化绿色低碳作业，提升游客与市民满意度。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围。

评价目的： 检验项目实施成效，确保达成既定目标；规范资金使用管理，提升资金使用效益；完善项目管理机制，优化实施流程；关注公众需求与评价，提升服务满意度。

评价对象： 项目实施及管理人员。

评价范围： 项目立项至合同期满。

（二）绩效评价原则、评价指标体系（附表说明）、评价方法、评价标准等。

绩效评价原则： 科学规范、客观公正、全面系统、注重实效。

评价指标体系、评价方法及标准:

一级指标	二级指标	三级指标	评分标准	评分
	规划和立	立项依据充分性	立项依据充分、目标明确合	

业务指标（100分）	项情况（15分）	目标的明确合理性	理、实施计划可行、目标调整合理（10-15分）立项依据相对充分、目标较为合理、实施计划部分可行、目标调整合理（5-9分）立项依据不充分、目标不合理、实施计划不可行（0-4分）	
		实施计划情况		
		目标调整情况		
		……		
	目标完成程度（30分）	完成时间	在规定时间内保质保量完成本项目，进度不滞后。（15-30分）未在规定时间内保质保量完成本项目，产出达标，进度延后。（5-14分）未在规定时间内保质保量完成本项目，产出不达标，进度延后。（0-4分）	
		完成数量		
		完成质量		
		项目进度（与预期进度相比是否存在滞后）		
		……		
	效益实现情况（40分）	经济效益	经济成本控制在预算金额以内，社会效益及影响力好，项目可持续发展性强（20-40分）经济成本控制在预算金额以内，社会效益及影响力较好，项目可持续发展性较强（10-19分）经济成本未控制在预算金额以内，社会效益及影响力较低，项目可持续发展	
		社会效益		
		影响力		
		项目的可持续性		
	组织管理水平（15分）	各项组织管理制度的健全性及有效性	各项组织管理制度健全有效，各项管理方法手段科学合理，绩效跟踪工作组织机构设置合理（10-15分）各项组织管理制度较为健全，管理方法手段较为科学合理，绩效跟踪工作组织机构设置较为合理（5-9分）各项组织管理制度	
		各项管理方法手段的科学合理性		
		绩效跟踪工作组织机构是否设置、职责分工是否明确		

		……	不健全，管理方法手段不科学合理，绩效跟踪工作组织机构设置不合理（0-4 分）	
财务指标（100 分）	预算执行情况（40 分）	资金落实情况	资金落实和实际支出情况科学合理（20-40 分）资金落实和实际支出情况较为科学合理（10-19 分）资金落实和实际支出情况不合理（0-9 分）	
		实际支出情况		
		……		
	财务管理状况（30 分）	财务（资产)制度健全性	财务（资产）制度健全有效（15-30 分）财务（资产）制度较为健全有效（5-14 分）制度不健全有效（0-4 分）	
		财务（资产)管理（制度）有效性		
		……		
	会计信息质量（30 分）	财务资料的完整性	财务资料完整、会计核算准确及时（15-30 分）财务资料较为完整、会计核算较为准确及时（5-14 分）财务资料不完整、会计核算不准确及时（0-4 分）	
		会计核算的准确性		
		会计信息的及时性		
		……		
合计（200 分）				

（三）绩效评价工作过程。

1.建立绩效分析工作组。为确保绩效评价工作专业高效，市政管理部建立绩效分析工作小组，对项目全生命周期绩效进行检测与评估。

2.收集基础数据、制定分析指标。通过与项目实施单位沟通、现场检查等方式，收集项目执行情况、资金使用、作

业质量等数据，对项目整体进行把控。对现有资料进行梳理，整合绩效目标、合同内的年度考核目标等关键文件，设置合理的绩效分析指标，制定评价指标体系。

3.绩效评价分析。明确分析目标、范围、时间节点和预期成果，完成绩效综合打分，最后撰写绩效评价报告。

三、综合评价情况及评价结论

一级指标	二级指标	三级指标	评分标准	评分
业务指标（100分）	规划和立项情况（15分）	立项依据充分性	立项依据充分、目标明确合理、实施计划可行、目标调整合理（10-15分）立项依据相对充分、目标较为合理、实施计划部分可行、目标调整合理（5-9分）立项依据不充分、目标不合理、实施计划不可行（0-4分）	15
		目标的明确合理性		
		实施计划情况		
		目标调整情况		
		……		
	目标完成程度（30分）	完成时间	在规定时间内保质保量完成本项目，进度不滞后。（15-30分）未在规定时间内保质保量完成本项目，产出达标，进度延后。（5-14 分）未在规定时间内保质保量完成本项目，产出不达标，进度延后。（0-4分）	30
		完成数量		
		完成质量		
		项目进度（与预期进度相比是否存在滞后）		
		……		
	效益实现情况（40分）	经济效益	经济成本控制在预算金额以内，社会效益及影响力好，项目可持续发展性强（20-40分）经济成本控制在预算金额以	40

		社会效益 影响力 项目的可持续性 ……	内，社会效益及影响力较好，项目可持续发展性较强（10-19 分）经济成本未控制在预算金额以内，社会效益及影响力较低，项目可持续发展性较差（0-9 分）	
财务指标（100 分）	组织管理水平（15 分）	各项组织管理制度的健全性及有效性 各项管理方法手段的科学合理性 绩效跟踪工作组织机构是否设置、职责分工是否明确 ……	各项组织管理制度健全有效，各项管理方法手段科学合理，绩效跟踪工作组织机构设置合理（10-15 分）各项组织管理制度较为健全，管理方法手段较为科学合理，绩效跟踪工作组织机构设置较为合理（5-9 分）各项组织管理制度不健全，管理方法手段不科学合理，绩效跟踪工作组织机构设置不合理（0-4 分）	15
	预算执行情况（40 分）	资金落实情况 实际支出情况 ……	资金落实和实际支出情况科学合理（20-40 分）资金落实和实际支出情况较为科学合理（10-19 分）资金落实和实际支出情况不合理（0-9 分）	40
	财务管理状况（30 分）	财务（资产)制度健全性 财务（资产)管理（制度）有效性 ……	财务（资产）制度健全有效（15-30 分）财务（资产）制度较为健全有效（5-14 分）制度不健全有效（0-4 分）	30

	会计信息质量（30分）	财务资料的完整性	财务资料完整、会计核算准确及时（15-30分）财务资料较为完整、会计核算较为准确及时（5-14分）财务资料不完整、会计核算不准确及时（0-4分）	30
		会计核算的准确性		
		会计信息的及时性		
		……		
合计（200分）				200

评价结论：项目规划充分合理有必要，项目完成度高，在规定时间内较好的完成了各项环卫保洁任务。项目组织管理制度健全，管理手段科学，成本控制及预算支出合理，资料完整，环卫作业效果较好，游客市民反响较好，绩效评定结论为“优”。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况。

项目立项前开展充分调研，立项具有合理性及必要性。项目决策过程中，明确环卫保洁的目标、范围、标准、总体预算等项目关键信息。设定的绩效目标贴合环卫保洁工作实际。

（二）项目过程情况。

我委制定了财务管理的制度性文件，为项目运行奠定了良好的制度基础，也在实际管理过程中建立起相应的制度并不断优化，财务管理制度有效执行。项目管理过程中，按照项目资金数额，环卫保洁项目采取公开招标的方式确定实施单位。成立采购小组，聘请采购代理机构，严格按照相关程

序进行招标。资金使用过程中，实施对资金使用的指导、监督及考核评价工作。项目涉及到的各项工作处室各有分工，相互协调配合，按照我委管理制度推进项目运行，将所负责的工作落实到位。定期对后环卫保洁工作进行监督检查，按时开展工作总结，较好地履行了自身职责。

（三）项目产出情况。

1.日常环卫作业。全年完成日常环卫作业7367车班、13272车次，作业里程15.32万公里，清运粪便约1308吨。

2.重大活动保障。累计完成北京马拉松、全球妇女峰会、灯光节及50余场鸟巢演唱会等重大活动环境卫生保障。

3.汛期保障。提前清理排水通道，在汛期多次强降雨过程中快速响应，未发生园区内涝及环境卫生隐患。

（四）项目效益情况。

该项目通过管理优化、资金统筹、技术升级，实现了成本、效率、环境、民生的多赢，为大型园区环卫保洁提供了可复制的示范模式，助力奥林匹克中心区持续发挥城市名片与民生服务功能。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

经验做法：对标一级道路保洁最高标准，结合园区客流特点，细化全园道路、广场作业时间及频次，制定《北京奥林匹克中心区环境卫生作业监督考评管理办法》，采用“随时抽查+季度分析”的形式，开展常态化检查，对保洁质量

不达标的环节限期整改，提高了项目管理效率、质量效果及资金使用效率。

存在问题及原因分析：无

六、有关建议

无。

七、其他需要说明的问题

无。