

政府工作报告

——2023年2月17日在管庄乡第十八届人民代表大会
第三次会议上

管庄乡人民政府乡长 汪宝成

各位代表、同志们：

现在，我代表管庄乡人民政府，向大会报告工作，请予审议。

一、2022年工作回顾

2022年，是极不平凡、极为艰难的一年，也是全乡上下团结一心、共同奋战的一年。面对复杂多变的形势和新冠疫情的冲击，我们以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在区委、区政府和乡党委的坚强领导下，聚力攻坚、精准施策，深刻把握首都城市战略定位，始终把“疫情要防住、经济要稳住、发展要安全”贯穿工作全过程，深入推进疏解整治提升，强化环境治理，服务保障民生，统筹做好疫情防控和经济社会发展。2022年，实现区级财政收入5.94亿元，乡集体企业收入7.27亿元。

（一）统筹兼顾，疫情防控取得阶段性成果

面对来势凶猛的新冠疫情，全乡上下闻令而动、义无反顾，全体干部停休加班、无怨无悔。在疫情面前，管庄人民勇于担当；在病毒面前，管庄人民凸显温暖。感谢共克时艰的每一名工作人员，感谢支持和配合抗疫工作的全乡人民。

圆满完成防控任务。我们始终坚持人民至上、生命至上，落实“四早要求”，压实“四方责任”，健全新冠肺炎疫情防控工作系列制度，构建8小时应急指挥体系。先后派出100多人次工作人员，支援十八里店、金盏等兄弟街乡开展疫情防控工作。先

后选派 7 批优秀干部，进驻西藏大厦等隔离酒店以及黑庄户朗悦花园隔离点。

有序开展防控工作。在疫情危急时刻，乡属企业双桥中药饮片厂、燕京医药公司紧急调动生产连花清瘟 6 万盒、防疫预防包 11 万余份，保障群众用药需求。制定《管庄乡就医保障工作方案》，配备爱心车队，开展疫苗接种，重点关注高龄独居老人的求医问药问题，多措并举解决群众关注生活保障问题。

（二）突出重点，农村城市化建设稳步推进

农民安置房建设顺利推进。统筹协调，加快推进杨闸二期、小寺村和管庄村安置房建设进度。截至目前，杨闸二期安置房项目主体结构已封顶。小寺村安置房项目各栋楼已进入地上施工阶段，最高建筑已达到 14 层，车库结构完成 85%。管庄村安置房项目“土护降工程”和地基处理已完成。农民安置房建设实现产值 6.36 亿元。

重点项目落地实施。管庄棚改一期项目已具备供地条件，其中，郭家场 03 地块已完成上市成交，郭家场 02 地块正积极开展土地市场推介工作。管庄新文化企业总部项目规划指标落地。

（三）加速转型，区域经济发展稳中有升

营商环境持续优化。深入推进企业“服务包”，走访辖区重点企业 60 家，对 13 家商务楼宇和 40 家重点企业，精准推送惠企相关政策，助推企业摆脱疫情影响稳步发展。设立企业集中办公区，为中小企业提供服务，引导 26 家优质纳税企业入驻，涵养新增税源。引进北京中算税务服务集团有限公司等 3 家招商引资中介机构，提供专业咨询服务。通过产业提升、综合环境整治、优化夜景照明等方式，打造西起世通大厦东至杨闸环岛核心商业圈，目前已初步完成业态策划等设计方案。

集体企业改制稳步推进。制定集体企业改制方案，通过改制为有限责任公司、清算注销、提级管理等方式，分级分类分批推进集体企业改制。华润油脂公司、物资仓储公司、美好家园保洁公司 3 家单位完成吊销转注销手续；百川惠合文化有限公司、光明开关厂正式注销，光明开关厂债权债务关系由管庄农工商公司承接；燕京医药公司、燕京大药房、双桥燕京中药饮片厂、顺长物业管理中心、刨花板市场、明宏中医等 6 家单位改制程序有序推进。

集体经济逐步发展壮大。制定集体企业目标管理方案、实施办法等系列文件，完善集体企业目标管理体系，强化集体企业基础管理。主动作为，厘清历史欠账及遗留问题，积极开展租金追缴、厘清产权、解决纠纷等工作，切实维护集体经济利益，完成田华建筑集团办公楼、和源阳光四合院等 4 家单位收回工作，中传北广产业园区收回工作稳步推进。加快集体资产挂牌出租，强化市场化评估，单价平均增长 30%，新签订包括刨花板市场中心、燕京医药公司、原田华集团办公楼等重点项目在内的租赁合作项目 20 个，年合同金额增长 7000 万元。

资金监管不断加强。修订完善“三重一大”决策制度实施办法，提高决策效率。充分发挥专业公司作用，对工程项目实行全过程监管。规范限额以下自行采购程序，划分采购标准，明确采购流程。充分发挥法律顾问作用，合同做到应审尽审。加强集体资金监管，规范支付流程，尤其是棚改专项债等大额资金支出项目，严格把关，严守规矩底线。

（四）精益求精，城市治理水平得到有效提升

疏解整治任务超额完成。加大违法建设治理力度，全面完成市级销账。腾退占地面积 6.23 公顷，实施揭网见绿 49.85 公顷，拆除 8 处施工围挡、11 处非施工围挡。整治提升东一巷、材料库、

塔铁宿舍等铁路沿线环境。新生违法建设、无证无照经营、群租房治理坚持“动态清零”。

服务保障坚定有力。圆满完成冬奥会、冬残奥会、“两会”、党的二十大等重大活动服务保障工作。有效整合人员力量，规范建立地区巡防大队，不断提升社会面管理效能。与公安机关协作，加强对重点区域巡逻防控，加大对各类违法犯罪打击力度。2022年，刑事类案件同比下降13.4%，治安类案件同比下降45.7%，群众安全感有效提升。全力推动信访案件化解，共处理网上信访案件180件次，现场接访125批445人次。强化科技赋能，升级更新一体化智慧门禁系统80个。

安全生产秩序井然。开展安全生产大检查，实现安全生产零事故。共检查生产经营单位3664家次，整改安全隐患3012多处。有序推进铁路沿线整治，拆除塔铁宿舍私搭乱建1800余平方米。持续加强燃气安全管理，完成32家液化石油气非居民用户替代工作，完成1057户居民液化石油气安全配件更换，整改占压管线32处。安装电动自行车充电接口4864个，车充比达到2.13。全年火情数同比减少7起。

交通秩序得到有效治理。完成瑞祥里周边道路、管庄西里路等道路施工改造，施划道路标线6500余米，施划路侧停车位570个，安装护栏550余米。持续开展共享单车无序停放清运整治行动，清理共享单车4000余辆。加强道路交通巡控，开展道路停车问题综合整治，张贴罚单1000余张。对杨闸中学门前道路进行综合改造，加装护栏170余米，实现道路上下行分离和机非分离。将小寺村南街西段改为单行线路，有效改善通行拥堵状况。

环境治理初见成效。不断完善河道管理保护长效机制，持续开展“三查、三清、三治、三管”工作。累计有效巡河里程1239.65

公里，巡河 728 人次，处置水环境问题 131 件。兴会公园开工建设，将扩展绿化面积约 37.8 公顷。完善垃圾分类工作机制体制，家庭厨余垃圾分出率达到 18%，居民自主分类投放准确率达到 85%。圆满完成文明城区创建各项任务。

（五）为民解忧，民生保障事业实现全面发展

深化接诉即办改革提升。修订完善接诉即办工作方案，重新梳理优化办件流程，坚持“每日会商、每周调度、每月点评”，改进健全完善值班值守、分级派单、督办会商、考核评价等工作机制，办件成效逐步显现。搭建吹哨报到平台，持续专题推进新天地小区房屋漏雨、安置房建设施工扰民等疑难集中诉求案件办理。进一步加大接诉即办工作力量投入，增派骨干力量、更新办件系统、提升专项“暖心资金”使用额度。全年市民服务热线诉求办理案件 21900 余件，解决率达到 93.18%，满意率达到 93.59%。

提升社区管理服务水平。围绕“五社联动”发展思路，打造集“一会三中心”于一体的管庄地区社区发展中心，为社区社会组织 and 项目深化发展提供阵地。完成 264 个社区社会组织备案，实现六类社区社会组织全覆盖。完成“管家簿”信息系统开发，提高居民信息采集准确度，共录入、更新人口数据 12.9 万条。顺利完成惠河东里、远洋一方嘉园、建东苑三个社区拆分调整工作。完成 5 个社区议事厅、6 个楼门治理示范点建设。瑞祥里西区示范社区项目、管庄东里便民广场和休闲廊亭改造如期竣工。

提高公共服务供给质量。圆满完成区级下达的城镇农村劳动力安置任务，开发就业岗位 1559 个，实现再就业 902 人。退役军人优待证办理工作持续推进，共为 1800 名退役军人办理优待证。精准对接服务需求，建设完成远洋一方润园养老服务驿站。依法落实教育责任，加强对社区办园点日常监管，规范办学行为。

妥善解决实验二小双桥校区用水、拆迁腾退适龄儿童就近入学等问题；协调做好大象山幼儿园关停退费及分流工作。围绕“百园千企万店”双拥行动，启动军民融合“双拥模范”试点项目。文化活动丰富多彩，聚焦冬奥会、冬残奥会、党的二十大等主题，举办线上、线下各类文化活动 278 场。新市民活动中心建设有序推进。

2022 年，我们深入落实党风廉政建设主体责任和“一岗双责”，坚决贯彻全面从严治党要求，围绕疫情防控、安置房建设等专项工作开展监督检查，严肃查处群众身边的不正之风和腐败问题。始终坚持把法治理念贯穿政府工作始终，积极推进“八五”普法。加大政府信息和政务公开力度，认真做好行政复议和应诉工作。全年处理依申请公开信息案件 37 件，行政复议 4 件，行政诉讼 5 件。我们坚决执行乡人大的决议和决定，自觉接受乡人大法律监督和工作监督，认真办理乡人大代表议案和建议。针对代表关注的疫情防控、民生保障、接诉即办、交通治理等重点工作，加强专题研究，推进问题解决。

各位代表、同志们，初心凝聚力量，使命催人奋进，精神砥砺前行，奋斗成就辉煌。2022 年，我们一起完成了党的二十大保驾护航的光荣使命，也共同经历了面对新冠疫情集中爆发的艰难时刻。这些成绩的取得，得益于区委区政府和乡党委的坚强领导，也得益于广大干部职工的无私付出。特别是全乡人民在抗疫斗争中展现出的勇于担当和顽强拼搏的精神，令人鼓舞，催人奋进。在此，我代表乡政府，向奋斗在各条战线上的全乡人民、向各位人大代表，致以崇高的敬意和衷心的感谢！

二、当前面临形势

肯定成绩的同时，我们也清醒地认识到，管庄的发展还面临

着许多难题和挑战。一是**经济发展任务十分紧迫**。疫情冲击导致经济缺乏活力，企业发展面临很多困难，产业定位不够清晰，产业特色不够明显。二是**农村城市化进程仍需加速**。农民回迁房建设进度较慢，转居转工急需政策保障和资金支持，已建成农民回迁房房产证办理遇到政策瓶颈，与群众期盼还存在差距。三是**优质公共服务供给存在短板**。社区布局不合理，教育资源薄弱，医疗资源匮乏，养老服务设施缺口较大，满足群众多元需求还要付出更大努力。四是**城市管理水平亟需提升**。道路交通基础设施相对滞后，局部交通拥堵现象严重。街面缺乏通透性，景观设计感不强，对社区、街区、园区的精细化管理还需持续用力。五是**党员干部工作作风还需转变**。通过实践历练和工作检验，一些党员干部干事创业积极性不高，担当破局勇气不够、解决问题办法不多、应急处突意识不强。我们要直面问题，深入研究，加快改进步伐。

我们也要看到，管庄乡具有独有的特色优势。一是管庄正处在重要的历史机遇期，作为朝阳东部跨越的重要承载区，管庄具有位于核心区与城市副中心“双中心”连接重要廊道、CBD-定福庄“国家文创试验区”内和朝阳区东大门等独有的区位优势。二是管庄已进入农村城市化关键期，通过绿隔城市化建设、“疏解整治促提升”等专项行动，为未来发展提供了稀缺的产业发展空间。三是管庄有中医药健康产业的历史底蕴，为我们研究产业发展路径，明确功能定位奠定了基础。

这几年，我们要调动干事创业的积极性，抓住管庄发展机遇期；我们要研究全乡功能定位和发展方向，推进产业聚集和特色产业落地；我们要大力夯实基层基础，优化社区布局，补齐民生服务短板；我们要加快农村城市化建设，治理环境秩序，拓展绿

色空间。通过几年的奋斗，努力把管庄打造成为“朝阳区高质量发展东大门”，建设“宜居、活力、平安、美丽、幸福”新管庄。

三、2023年重点工作

2023年是全面贯彻党的二十大精神开局之年，是“十四五”承上启下的关键之年。**政府工作要求：**坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的二十大精神，深入贯彻习近平总书记对北京一系列重要讲话精神，在区委、区政府的正确领导下，落实乡党委各项部署，坚持稳中求进工作总基调，在综合提升上下功夫，以农村城市化建设为主线，不断推进经济提质增效，提升社会治理水平，着力保障和改善民生，更好统筹疫情防控和经济社会发展。

（一）坚持规划引领，加快推进农村城市化建设

明晰发展方向。启动管庄乡街区控规编制，完成5个地块街区控规编制初稿并同步报送市级审查。协调推进与产业、交通、市政及公共服务设施等方面的规划实施落地。

加快安置房建设。持续推进杨闸二期、小寺村和管庄村安置房建设，完成免处罚手续、征地手续、供地手续办理工作。同步实施安置房周边道路、市政管线等工程，2023年10月、12月分别实现杨闸二期、小寺村安置房入住，年底完成管庄村安置房主体结构建设。

努力破解城市化瓶颈问题。完善4606人的转居人口底账，积极推进农民整建制转居。对接区级各部门，办理相关用地手续，完成B6小区、瑞祥里1号、29号楼共计269套房屋产权证办理。同步启动杨闸一期及管庄新村D区房产证办理工作。郭家场02地块积极对接市场，加快入市交易。根据《管庄乡各村回收集体土地工作方案》，对接仲源公司资金安排，完成剩余5个村非宅约11.92

万平方米腾退工作。

（二）培育新的经济增长点，切实推进经济提质增效

助企纾困稳定经济发展。研究产业支持政策，推进全乡产业集聚，涵养税源，全力完成年度区级财政收入任务指标。落实企业“服务包”制度，通过面对面问需、零距离服务，集中力量第一时间解决企业发展中的问题与困难，助推企业摆脱疫情影响稳步发展。围绕杨闸环岛周边朗廷大厦、刨花板市场、北岛大厦、中商华贸等单位，通过综合环境整治、拆墙见绿、夜间经济场所建设等方式，使杨闸环岛核心商业圈落地见效。

优化提升产业转型。结合新形势研究制定产业发展规划与路径，明确功能定位，扎实推进产业提升。依托中交一公局、建材研究院、航空制造研究院3家国有企业优势，大力发展实体经济、科技产业、制造产业，同时研究利用剩余20万平米产业项目指标积极与3家企业对接，洽谈合作项目，争取为企业发展提供空间资源。加快推动北京市双桥燕京中药饮片厂、燕京医药公司转型升级，以健康服务业为主攻方向，促进集体产业与重点功能区联动发展，力争管庄中医药文化产业园达到开工条件。通过多种方式积极开展招商引资，着力引进数字经济等新兴业态，做优园区楼宇经济。推进新村D区商业配套尽快投入使用。

全面增强集体经济活力。深化集体企业改革，通过改制为有限责任公司、清算注销、提级管理等方式，全面完成7家集体企业改制。进一步规范企业运营管理模式，完善治理结构、管理体制和运行机制等建设。建立健全乡村属非宅相关管理制度，形成乡域集体资源、资产统一管理体系。按照“村地区管”要求，规范合同签订流程，严格审核乡村拟签订出租意向相关方案等，实现“四议一审两公开”100%全覆盖。厘清集体资源、资产台账，

合理、合规、高效利用，维护集体经济利益，助力乡集体经济收入增长。

持续强化资金监管。科学编制预算，坚持兜牢“三保”底线，加大向为民办实事、环境卫生、交通秩序等民生方面投入，不断提高财政资金使用效益。完善内部控制制度，探索项目库管理模式，通过专业第三方设计公司、造价咨询等公司出具项目概算，成熟一个，实施一个。完善审计工作机制，对重点领域、关键环节实施内部审计，强化审计规范管理。

（三）统筹发展和安全，努力建设平安管庄

深化公共卫生服务。严格落实新形势下“乙类乙管”各项措施，制定落地工作方案，在疫苗接种、医疗应急服务保障等方面，提升常态化管理的科学性、精准性。深入开展爱国卫生运动，实施控烟、病媒防制、爱国卫生月宣传等工作，倡导文明健康生活方式，提高群众健康素养。实施新一轮公共卫生应急管理体系建设三年行动计划，提升突发公共卫生事件应对能力。圆满完成国家卫生乡创建及国家卫生城区复检迎检。

筑牢安全生产底线。严格落实安全生产责任制，深入落实朝阳区安全生产六十条措施，坚决防范和遏制重特大事故发生。持续加大辖区企业全覆盖检查，按季节特点和重点时期分别对危化工贸企业、在工地、商市场、有限空间作业及安全生产基础薄弱的小微企业进行安全生产检查。强化消防安全管理，探索在馨岛苑小区试点推进电动自行车安全管理“一车一池一码”工作。在八里桥公园设置消防宣传阵地，提高居民消防安全意识。

维护地区和谐稳定。建设完成 16 个社区警务站，与警务平台车、“三站两室”，形成“内外兼顾、点面结合”的治安防控体系，实现老百姓出门见警。对乡指挥中心、综合执法办公场所

进行全面升级改造，安装智能化探头，将数字化、智能化应用到实际工作中，在打击游商摊贩、维护交通、治安秩序以及火情雨情预警等工作中，充分发挥“指挥中枢”作用。健全多元社会矛盾纠纷化解机制，切实解决好信访积案和信访突出问题。巩固市域社会治理现代化成果，推动扫黑除恶常态化，持续提升群众安全感。

（四）强化综合治理，着力提升宜居品质

扎实推进建成区更新发展。主动融入全市发展大局，启动北京主副中心联动发展廊道管庄段周边环境综合整治项目。对杨闸、西会和管庄三个清真寺周边实施环境整治提升。按全区计划启动惠桥小区 1-4 号楼老旧小区改造，提升居民生活环境质量。推进瑞祥里社区、管庄新村、京通苑等区域 37 余处公建单位自备井置换，完成农商行家属院、惠桥小区自备井置换，接入市政自来水。继续加大铁路沿线整治，推进双惠公寓、双桥路铁路两侧出租大院等私搭乱建 2000 平米拆除工作，提升铁路沿线环境秩序，消除安全隐患。

切实提升精细化管理水平。紧盯目标、聚焦重点，完成 2508 条图斑分类治理，对新增违建“零容忍”，确保圆满完成“基本无违法建设区”创建行动。巩固提升“疏整促”治理成果，保持开墙打洞、群租房、占道经营等动态清零。研究通过绿化等方式，加大对拆迁区域管理力度。深化垃圾分类常态化，提高垃圾分类“四率”。在司辛庄村建设 1 个乡级再生资源回收中转站，完善再生资源回收体系。完善“门前三包”工作机制，推动辖区巡查打卡，实现“门前三包”责任单位自治。统筹全乡闲置土地资源，研究推进停车场建设，并开通 2 处错时停车场，满足居民停车需求。加大共享单车整治力度，实现地铁站口电子围栏覆盖率达到

50%。加快道路移交，完成通惠河南路交通综合整治，联合双桥大队强化管庄路八十中门前道路秩序整治，多措并举改善交通环境。

全力做好全国文明城区创建迎检工作。广泛宣传、积极动员，提高创建文明城区知晓率、参与率和满意率。加强17个新时代文明实践站（所）建设，扎实推进志愿服务三年行动。利用“1+1+5+16+N”力量体系，全面对标对表，完善会商、联动、签批、复核、包点、兜底六大机制，围绕环境整治提升、堆物堆料清理、共享单车规范停放等专项行动，走小区、转街巷、盯重点、抓整治，确保圆满完成中央迎检工作。

统筹推进生态环境建设。强化PM2.5和TSP协同控制，加强工地文明施工管理、裸地苫盖、洒水降尘等工作，持续巩固空气质量改善成效。深化水环境治理，对通惠河、司重沟、小寺沟、咸宁侯沟及周边环境实施综合整治。不断扩展绿色空间，2023年6月完成兴会公园建设，打造城市副中心景观廊道与通惠河沿线景观重要节点。

（五）践行为民宗旨，切实改善保障民生

加大公共服务供给。精准对接需求，落实好劳动就业、民政等惠民和救济帮扶政策。加大对失业人员等重点群体帮扶力度，开发就业岗位1500个，完成全年65%的就业指标。新建1处养老驿站，提升管庄东里养老驿站管理服务水平，为老年人提供就近养老服务。推进残疾人温馨家园等新建和改造，建设残疾人温馨家园等综合服务基地。推进残疾人就业和残老、残健等试点服务平台建设，打造具有管庄特色的残疾人文体活动品牌。研究提出100亩教育用地选址方案，引进市级重点学校，夯实教育基础。加强双拥共建工作，继续打造百园千企万店拥军项目，与辖区部队协

同发展。

拓宽基层治理路径。合理布局社区设置，完成康悦社区和管庄西里一社区居委会选举，在杨闸新村、管庄新村、塔营北街三号院等3个回迁房小区成立社区筹备组，消除社区化管理空白点。以京通路为分界，设立南北两处村委会集中办公点。完成瑞祥里社区新址、康悦社区等办公用房设计改造、管庄西里社区开放式服务空间建设，协调整合置换管庄东里社区办公用房。发挥管庄地区社区发展中心作用，落细落实社区社会组织培育孵化中心建设项目和社会工作服务平台项目。策划开展“邻里守望”、“文化铸魂”系列主题活动20次，从264支备案社区社会组织中打造32支品牌社会组织，提升各社区社会组织运行水平和实施效果。利用“管家簿”、辖区单位、接诉即办等平台资源，发挥大数据优势，推进社会治理平台建设。集中优势力量，实施“家园情”一八里桥社区文化挖掘与营造项目、建东苑西里小区环境改造项目，解决一批社区难点问题，打造特色社区建设治理品牌。修订社区工作者管理办法，细化年度考核指标，强化社区工作者管理和队伍建设。

增强为民解忧能力。强化“七度”工作标准落实，持续围绕群众诉求反馈，对接资源、搭建平台、主动治理、分类施策、跟踪问效，全力提高接诉即办质效。强化业务培训，通过以干代培、场景指导、全程督办等形式，提升办件回件质量。不断优化接诉即办体制机制，“线上+线下”调度相结合及时分派处理案件，集中优势力量提级攻坚重点疑难、诉求集中案件，加大对承办单位的奖惩措施，全力提升案件解决率和满意率，争取全年市级考核排名进步50名。

提升公共文化服务水平。加快推进市民活动中心（党群活动

中心) 新址建设, 打造特色鲜明文化新地标。依托管庄新时代文明实践所、党群活动中心, 建立完善管庄乡公共文化服务圈。做好市民活动中心新址、塔营北街甲 6 号院、管庄北里文联以及瑞祥里社区现址四处公共文化空间的合理利用及规划, 每处空间各有特色, 优势互补, 形成“南-中-北”公共文化服务圈, 实现全覆盖。创建北京市体育示范乡, 新建 1-2 处居民文体休闲场地, 营造全民健身氛围, 丰富群众公共文化生活。依托“燕京”中医文化推广节、记忆传承馆等, 深度挖掘管庄历史文化资源, 成立非遗传习所。构建并聚集文化 IP, 举办惠河文化节、惠河体育节、惠河摄影节、书画作品展、邮票展等 50 余场文化活动, 擦亮管庄文化名片。

(六) 坚持党建引领, 着力提升行政效能

旗帜鲜明讲政治。坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想凝心铸魂, 深刻领悟“两个确立”的决定性意义, 增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。始终牢记让人民幸福就是“国之大者”, 在为民服务中践行初心使命、诠释责任担当。

锲而不舍转作风。严格执行中央八项规定精神及其实施细则, 坚持把纪律挺在前面, 精准运用监督执纪“四种形态”。持续深化纠治“四风”, 从严查处侵害群众利益行为, 筑牢拒腐防变的思想防线。

发挥党员干部“领头雁”作用, 加大干部管理和教育培训力度, 全面提高工作统筹能力、攻坚克难能力、群众工作能力, 切实增强履职尽责本领, 营造风清气正、干事创业的良好氛围。

坚定不移强法治。学习贯彻党的二十大精神, 深入学习贯彻习近平法治思想, 落实市区关于法治政府建设的决策部署, 依法

全面履行政府职能。严格执行重大行政决策法定程序，自觉维护司法权威，认真做好行政机关出庭应诉，尊重并执行法院生效裁判决定。推进行政执法责任制落实，严格规范公正文明执法。加强法治宣传教育，持续组织实施“八五”普法规划，推进“谁执法谁普法”。坚决执行乡人大的各项决议、决定，认真听取人民群众意见，认真办理人大代表议案和建议。

各位代表、同志们，沧海横流方显英雄本色，时代发展呼唤责任担当。让我们更加紧密团结在以习近平总书记为核心的党中央周围，在区委、区政府和乡党委的坚强领导下，自觉接受乡人大的全面监督，踔厉奋发、勇毅前行，全面推动各项事业高质量发展，奋力谱写管庄发展新篇章。

名词解释

1. **垃圾分类综合指标“四率”**：家庭厨余垃圾分出率、生活垃圾减量率、分类设施达标率和桶站值守率四项指标，分别占比40%、30%、20%和10%。

2. **“1+1+5+16+N”**：1个乡政府周边重点保障队伍，1个新时代文明实践所重点保障队伍，5支应急力量（田华十五维修队、惠合嘉源绿化公司环境队、惠合美佳保洁队、综合行政执法队、平安办），16个新时代文明实践站，机关工作人员、社区工作者、志愿者、居民及社会单位等多方力量。

3. **“三保”**：保基本民生、保工资、保运转。

4. **“五社联动”**：以社区为平台、社会工作者为支撑、社区社会组织为载体、社区志愿者为辅助、社区公益慈善资源为补充的新型社区治理机制。

5. **“四议一审两公开”**：“四议”，即村党组织提议、村“两委一社”会商议、党员大会审议、村民（社员）代表会决议；“一审”，即乡党委、政府审核；“两公开”，即决议公开、实施结果公开。

6. **“门前三包”**：包环境卫生、包绿化、包社会秩序。

7. **“三查、三清、三治、三管”**：“三查”，即严查污水直排、严查垃圾乱堆乱倒、严查涉河违法建设；“三清”，即清河岸、清河面、清河底；“三治”，即加强水污染治理、加强水环境治理、加强水生态治理；“三管”，即严格水资源管理、严格

河岸管理、严格执法监督管理。

8. “一会三中心”：社区社会组织联合会、社会工作服务中心、社会心理服务中心、社会组织培育孵化中心。

9. “三站两室”：“三站”，即社区警务站、流动人口管理服务站和治安巡防工作站；“两室”，即民调室和监控室。

10. “七度”：认识有高度、响应求速度、办件端态度、申报抓精度、服务显温度、督办加力度、考核推进度。