农村地区为民办实事项目-定福家园北里一号院3-6号楼地下车库地面维修项目支出绩效评价报告

一、基本情况

（一）项目概况

1.项目背景

定福家园北里一号院，自2017年入住以来，车辆通行量较大，导致地库路面出现老化、坑洼、起尘起砂等情况，造成地库尘土飞扬，对行驶视线造成影响，引发居民多次反映此问题。

按照《关于进一步规范农村地区为民解忧办实事工作方案》（朝政农发〔2020〕28号），结合实际情况，申报了定福家园北里一号院3-6号楼地下车库地面维修项目。

2.主要内容

平房乡按照区农业农村局为民办实事工作方案的要求，切实改善居民出行环境，保障居民人身财产安全，将对定福家园北里一号院3-6号楼地下车库地面进行施工改造。施工内容主要包括：地库地面修复与固化施工，地面画线（车位线、指引线、标识线等），使用水泥地面环氧高强修补料修复破损起砂地面，总面积共7701.1平方米。

3.实施情况

本项目工程于2025年7月5日开工，2025年7月27日完成竣工验收。通过本项目实施，改善了停车环境，提升了基础设

施建设，增强了居民幸福感。

4.资金投入和使用情况

项目预算88.49万元。截止到2025年12月31日，该项目实际支出88.49万元，全部为财政资金，无结余。

（二）项目绩效目标

1.项目绩效总体目标

对定福家园北里一号院3-6号楼地下车库地面修复与固化施工，地面画线，使用水泥地面环氧高强修补料修复破损起砂地面，施工面积大于等于7701.10平方米，切实改善居民停车环境。

2.项目绩效具体指标

工程验收合格率=100%；总体工程进度＜1年；工程资金控制在总金额≤884940元；工程综合利用率≥95%；居民满意度≥95%。

二、绩效评价工作开展情况

（一）绩效评价目的、对象和范围

1.评价目的

一是加强预算绩效管理，强化支出责任，提高财政资金使用效益；二是进一步总结和分析财政资金支出效果，了解、分析、检验资金使用是否达到预期目标，资金管理是否规范，资金使用是否有效，考核财政支出效率和综合效果；三是通过绩效评价，促进实施部门总结经验、发现问题、改进工作，进一步加强项目管理。

2.评价对象

农村地区为民办实事项目-定福家园北里一号院3-6号楼地

下车库地面维修项目。

3.评价范围

本次绩效评价的范围是：绩效目标与工作方案的适应性；财政资金使用情况，财务管理状况；为加强管理所制定或完善的相关制度，采取的措施；绩效目标的实现程度，包括是否达到预定产出和效果等需要评价的其他内容。

（二）绩效评价原则和评价方法

一是公正公开原则。绩效评价符合真实、客观、公正的要求，依法公开并接受监督。

二是科学规范原则。绩效评价严格执行规定的程序，按照科学可行的要求，采用定量与定性分析相结合的方法。

三是突出绩效原则。重点关注绩效，兼顾决策和管理。

（三）绩效评价工作过程

根据《北京市朝阳区平房乡人民政府绩效管理实施细则》，订立评价流程。由项目负责人对照2025年初设定的绩效目标，填写《项目支出绩效自评表》，各相关部门进行评分，同时结合实际经费支出情况，撰写《项目支出绩效评价报告》。

三、综合评价情况及评价结论

该项目总体绩效目标比较明确，绩效指标设定基本清晰、合理；项目预算编制基本合理；财务管理制度比较健全。

经评价，该项目综合得分98分。其中：项目决策评价得分10分，项目管理评价得分19分，项目绩效评价得分69分。

四、绩效评价指标分析

（一）项目决策情况

1.目标明确性分析

项目绩效目标基本科学、清晰，能够明确反映目标。

2.目标合理性分析

项目目标制定较为合理。符合国家法律法规。

3.目标细化程度分析

依据项目内容，从项目产出数量、质量、时效、社会效益等方面设定了具体指标，目标细化程度基本符合项目内容。

（二）项目过程情况

2025 年收到财政拨付款项 88.49 万元，资金已足额到位，项目资金实施统一集中管理，资金的使用和拨付，按照《北京市朝阳区平房乡人民政府比选管理办法》、《北京市朝阳区平房乡人民政府财政管理办法》等相关规定执行，保证了资金的合理有效使用。截至 2025 年 12 月 31 日，88.49 万元用于项目支出，无结余，无超计划支出的情况。

（三）项目产出情况

1.项目预期目标完成情况

该项目主要用于定福家园北里一号院 3-6 号楼地下车库地面，共 7701.10 平方米地库地面修复，已如期并保质保量完成施工。

评价分析认为：已按照年初设定的绩效目标完成了项目实施。

2.项目经济性分析

2025 年该项目预算 88.49 万元。截止到 2025 年 12 月 31 日，

该项目实际支出88.49万元，全部为财政资金，无结余。预算执行率为100%。

评价分析认为：该项目预算执行率较高。

（四）项目效益情况

截至2025年12月末，该项目工程验收合格率达100%，总体工程进度约6个月，工程资金控制在总金额之内，工程综合利用率达95%，居民满意度达95%。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

（一）主要经验和做法

一是由平房乡政府社区建设办公室、及同德园物业公司领导及相关部门成员，组建工作领导小组，负责项目的组织管理和实施，项目的组织成员分工明确、责任落实到人，项目组织保障健全。

二是项目的执行严格按照《中共北京市朝阳区平房乡委员会关于领导班子严格执行“三重一大”事项集体决策制度的实施办法》等规定履行事前集体决策程序；执行中依据《北京市朝阳区平房乡人民政府比选管理办法》、《北京市朝阳区平房乡人民政府财务管理办法》等规定落实支出程序，确保项目各环节依法合规，财政资金使用的效益。

三是未诉先办，加大工程前期、中期、后期阶段性宣传力度，使百姓更加了解并支持项目，有效避免负面舆情的发生。

（二）存在的问题及原因分析

施工时间较长：本次施工区域位于一号院3-6号楼地下车库，

为切实保障居民出行安全与道路畅通，施工前需先行协调解决居民车辆临时停放问题，待车库内居民车辆全部驶离后方可进场施工。整体工作需按照先行协商临时停车位、再组织居民车辆驶离车库、最后开展地下车库修复作业的流程分步推进，因此施工工期相对较长。

六、有关建议

1.加强预算编制的规范性，做到细化、量化、可衡量，完善整体绩效目标管理体系，保证年度预算支出进度和项目完成程度同步，有效控制结余结转资金规模。进一步细化项目管理控制制度，使之更加完善。

2.提高绩效意识。科学有效地设定项目绩效目标，细化量化绩效指标，发挥绩效目标的引领和约束作用。规范绩效资料归集管理，通过制度约束，及时、完整归集绩效信息资料。

3.提升项目管理水平。重视项目前期准备，细化需求分析，明确年度任务与资金分配依据。进一步提升项目管理的规范性，在有能力的前提下，建立事前评审、事中控制和事后评价绩效管理体系。

北京市朝阳区平房乡人民政府

2026 年 1 月 30 日