附件 2

项目支出绩效评价报告

一、基本情况

2025 年是“十四五”期间老旧小区改造的收官之年，根据市级部门要求，各区改造任务要基本完成，因此总体任务量较 2024 年相比，有所提高。我委按照区领导的工作部署和要求。坚持为民办实事，以重点改造项目为抓手，服务属地办事处等方式积极推进老旧小区改造工作。各相关委办局加强统筹协调、细化工作措施、密切配合、通力协作，各属地街乡积极推进，认真落实市级工作要求及区委区政府工作部署，较好地完成了全年工作任务。

二、绩效评价工作开展情况

老旧小区改造工作是纳入我区绩效考核任务工作，委领导高度重视，要求确保绩效任务按时完成，由业务科室具体负责实施。具体工作开展如下:

进一步完善了区老旧小区综合整治联席会议制度，由区联席会组织成员单位审议各街道（地区）办事处老旧小区综合整治项目的资金申请，审议通过后，由财政局直接拨付至所属项目的街道（地区）办事处。

由属地办事处按照“自下而上、以需定项、理顺机制、强化服务、标本兼治、完善治理”为原则，结合辖区内基本情况、居民意愿及 12345 等居民诉求，进行项目申报。经区

联席会及区长办公会确认后，报市老旧小区联席会，会议审议通过后，发布确认书，列入我区老旧小区综合整治实施库。

收到确认书后，各街乡正式启动项目实施，由街乡到财政局进行二类费财政立项后，确定项目管理单位，设计单位等参建单位，设计单位广泛征询居民意见，依据老旧小区改造清单，进行方案设计并经街乡最终确定。

设计方案确定后，进行施工单位的财政立项并启动招投标工作，最终确定施工单位后，进场实施并申请项目预付资金30%。待项目完工后，支付项目总合同额的80%。项目经区审计局结算评审后，拨付合同额95%。到达质保期后，拨付剩余的5%尾款。

三、综合评价情况及评价结论

2025年区财政对未开工的老旧小区进行事前绩效评审，并由财政局统一安排老旧小区综合整治及既有多层住宅增设电梯项目预算资金，由属地办事处作为实施主体向区老旧小区联席会提出申请，经审议通过后，区财政局直接拨付至属地办事处。

四、绩效评价指标分析

依据市联席会办公室“关于下达2025年全市老旧小区改造任务的通知”（京老旧办发〔2025〕5号），2025年给我区下达的任务是： 新开开工小区47个，建筑面积173万平方米，新完工小区131个，建筑面积483万平方米。截至2025

年底，全区老旧小区改造实现新开工小区47个，建筑面积185万平方米，新开工完成率107%；新完工小区132个，建筑面积484万平方米，新完工完成率100%。较好的完成市级任务。

五、主要经验及做法、存在的问题及原因分析

老旧小区综合整治是一项较为复杂的系统性工程，前期准备阶段，项目立项、征求居民意见、方案设计、招投标等手续办理时间较长，各项目普遍存在实施进度慢、时间跨度长的特点。

六、有关建议

1、持续加大政策宣传力度

以属地街乡为依托、社区居委会充分参与，采取多种形式加大对老旧小区综合整治和既有多层住宅增设电梯工作相关政策的宣传、指导；真正让广大居民了解、配合、支持老旧小区改造工作，在全区形成广泛共识。同时认真听取广大群众的意见建议，引导、动员产权单位和广大居民主动配合、参与整治工作，实现群众参与决策、参与监督，共同维护整治成果。

2、加强综合整治项目服务和推进

以《朝阳区老旧小区综合整治工作方案（2021-2025年）》为指导，强化服务，加强对综合整治项目实施主体、参建单位的业务指导和帮助，积极推动项目实施。区联席会牵头组织相关单位协调解决各实施主体在项目实施中遇到的重点、

难点问题。我委主要领导将全区老旧小区综合整治项目“挂图作战”按月列出实施进度，协调督促各实施主体加快项目进度，同时制定分片管理制度，派专人负责对实施项目的工程质量安全、施工进度、资金拨付、群众满意度等方面，全方位、全过程的跟踪检查，保障老旧小区综合整治项目的顺利实施。同时积极督促街道（地区）办事处根据工程进度，及时申请工程资金。

3、深入基层了解居民整治需求

日常工作中注重居民对老旧小区整治工作意愿的收集梳理工作。属地办事处要以小区为单位，深入社区了解居民的诉求及改造意愿。并以“12345”政民互动平台反映的问题为重点，对于居民集中反映的综合整治、加装电梯问题，重点关注；及时将相关问题通报给有关街乡，要求重点研究并尽快列入工作计划，同时做好居民的沟通解释工作。同时应根据小区特点提前组织研究，在下一步综合整治工作中健全完善各类综合服务配套设施。梳理小区空间资源，统筹规划养老和停车设施、电梯设施、社区管理、医疗、文化体育等公共服务配套设施，完善小区功能。

4、加强业务培训

加强对全区各街道（地区）办事处老旧小区综合整治相关具体工作的培训和指导，组织编制朝阳区老旧小区综合整治工作手册及资金管理办法。重点针对还未实施过老旧小区综合整治和既有多层住宅增设电梯工作的街道（地区）办事

处进行项目立项及项目资金申请流程的培训；努力实现全区各办事处都能了解和掌握北京市、我区老旧小区综合整治及增设电梯工作相关政策和最新要求，做好日常居民有关诉求的沟通、解释工作，同时为“十四五”老旧小区改造工作打好基础。

七、其他需要说明的问题

无。